

LUCIO PROCACCIANTI

lucio.procaccianti@gmail.com

Professore di *Analisi Economico Finanziaria della Distribuzione* –
Master in Gestione d'Impresa indirizzo Retail Management
Bologna Business School
Università di Bologna

OTHER ACADEMIC POSITIONS

Teaching

Docente al Master Alma Web Management dell'Università di Bologna.

OTHER POSITIONS

Ha iniziato l'attività presso la società di revisione KPMG di Bologna nel 1990, per poi intraprendere collaborazioni con diverse aziende del settore delle distribuzioni e dei beni di largo consumo come Coop Adriatica, Conad e Guaber S.p.A in qualità di responsabile del controllo di gestione e dei sistemi informativi (maggiori dettagli sotto).

Ha ricoperto il ruolo di consigliere di amministrazione di diverse società di capitali

Ha ricoperto, durante il periodo lavorativo da dipendente, diversi ruoli da Managing Director di diverse società estere (UK, CH, FR, SP, D, HR) commerciali e produttive .

2003-attuale, **Professional Advisor** per attività di consulenza organizzativa e di processo per diversi clienti nell'ambito retail. Le expertise vanno dalla progettazione e realizzazione di sistemi di controllo gestionale (KPI e economics) alla definizione di modelli di miglioramento di processo (AS IS – TO BE) alla definizione di modelli organizzativi in base ad analisi anche di benchmarking.

1999-2003, **Guaber S.p.A. – Produzione e commercializzazione prodotti per la casa, per la persona e profumeria selettiva** Controller, nonché Responsabile dei sistemi informativi, riferisce direttamente alla proprietà su controllo di gestione, budget e reporting, è responsabile delle procedure di controllo interno ed è Managing Director di tre società controllate con sede all'estero. Coordina per la sua attività due unità organizzative distinte per complessivi 12 addetti, una serie di fornitori esterni soprattutto nell'ambito EDP ed alcuni professionals che lavorano nelle società estere. I progetti più importanti seguiti ad oggi sono:

- L'introduzione di un nuovo sistema ERP nelle società controllate;
- Lo studio di fattibilità e la conseguente introduzione di una procedura software per il reporting commerciale e di controllo (logica business intelligence-dwh);
- L'impostazione dell'attività di controllo e di reporting in maniera omogenea alla controllante nelle controllate estere.
- La quotazione in borsa del Gruppo

1996-1999, **Conad Nord Est / Nordiconad S.c.a.r.l. – Grande Distribuzione e Distribuzione Organizzata (Modena)**- Responsabile del Controllo di Gestione, riferiva direttamente al Direttore Generale ed al C.d.A. per il controllo di gestione l'auditing e il reporting del gruppo. Ha contribuito all'introduzione nel Gruppo Nordiconad della metodologia di budget come strumento di motivazione, guida e verifica dei risultati aziendali, attraverso il processo che, dalle strategie e dagli scenari, arriva alle valutazioni dei risultati raggiunti attraverso la determinazione degli obiettivi generali e funzionali.

1992-1996, **Coop Adriatica S.c.a.r.l.- Grande Distribuzione (Bologna)** - inserito inizialmente come assistente al responsabile del Controllo di Gestione ha poi ricoperto egli stesso il ruolo di Responsabile, riferendo direttamente alla Direzione Aziendale ed al CdA, durante la collaborazione si è occupato: dell'impostazione dei budget e del piano del gruppo compresa la metodologia per la determinazione dello stesso, supportando tutte le funzioni aziendali nella determinazione quali-quantitativa degli obiettivi a queste ultime assegnate. Dei reporting aziendali gestionali di periodo in logica coerente con l'impostazione soprascritta.

1990-1992, **KPMG Peat Marwick Società di Revisione (Bologna)** - da Staff Accountant a Senior. Ha maturato esperienze progressivamente crescenti nell'ambito della revisione e certificazione dei bilanci e delle organizzazioni contabili delle aziende.

Aree di attività:

- Riprogettazioni organizzative, Business Process Reengineering (B.P.R.),
- Consulenza Direzionale e Strategica
- Realizzazione sistemi di controllo di gestione (planning, budgeting e reporting anche con l'ausilio di sistemi di Business Intelligence)
- Business plan e piani Industriali
- Temporary Management
- Software selection e analisi organizzative volte all'adozione di sistemi ERP
- Consulenze per l'attivazione e la gestione dei processi previsti dalla Legge n. 231/01
- Attività di docenza (Master, aziendale e interaziendale)
- Componente di collegi sindacali in società di capitali

Principali Progetti gestiti nel periodo recente:

- Salmoiraghi & Viganò, Ottica:
 - Ridefinizione dei processi di supply chain e automatic replenishment
 - Impostazione del sistema di Controllo di Gestione del canale Franchising (definizione KPI e Cruscotto di Controllo)
 - Impostazione del modello di Controllo di Gestione della Rete di Vendita e definizione del sistema di integrazione con applicativo Contabile.
- Gruppo Lombardini, GDO Multicanale:
 - Progetto per creazione Holding di Gruppo e centralizzazione acquisti
 - Definizione modello economico per criteri di accumulazione del reddito
 - Sistema di valorizzazione dei ricavi indiretti (Premi di fine anno e contributi Promo Fornitori)
 - Definizione metodologia di ribaltamento ricavi indiretti su rete multicanale
- Amico Supermercati, GDO:
 - Impostazione del sistema di controllo di gestione e realizzazione sistema di Business Intelligence di supporto
- Vision Service, Ottica:
 - Definizione e realizzazione cruscotto di controllo per Franchisee relativamente a area commerciale e ciclo finanziario
- Quartiglia, Food Service e Catering:
 - Definizione piano strategico industriale e supporto in fase di reperimento finanziamenti per lo sviluppo del business
 - Definizione sistema di controllo di gestione per Centrale Acquisti e Logistica

- CADLA (Despar), GDO:
 - Definizione e implementazione sistema di controllo di gestione per Centrale e Rete di vendita
- Unicoop Tirreno, GDO:
 - Ridefinizione struttura canale Ipermercati con organizzazione per processi anziché per funzioni
- Coop Centro Italia, GDO:
 - Definizione del processo di budgeting per categoria merceologica

EDUCATION

Laureato in Economia e Commercio presso l'Università di Bologna
Iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Bologna
Iscritto all'Albo dei Revisori Contabili.